



ISBN-10: 3658048883  
(Bei Amazon als Hardcover  
oder eBook )

G.H. Baltes, A. Freyth (Hrsg.)

## **Veränderungsintelligenz**

Agiler, innovativer, unternehmerischer den Wandel unserer Zeit meistern

### ► 12. Die Herausforderungen der Veränderung im Generationenübergang meistern

#### **Weiche Erfolgsfaktoren beim Generationenübergang in Familienunternehmen**

**Der Inhalt** dieses Kapitels:

- 12.1 Generationenübergang in Familienunternehmen als besonderer Veränderungsprozess
- 12.2 Erfolgsfaktoren für einen gelungenen Generationenübergang
- 12.3 Weiche Faktoren als Chance und Risiko beim Generationenübergang in Familienunternehmen
  - 12.3.1 Chancen
  - 12.3.2 Risiken
  - 12.3.3 Widerstände
  - 12.3.4 Notwendige Rollenklärung
  - 12.3.5 Weiche Faktoren handhabbar machen
- 12.4 Faktoren der Übergabebereitschaft
  - 12.4.1 Übergabebereitschaft als wesentlicher Erfolgshebel
  - 12.4.2 Akzeptanzfaktor Können
  - 12.4.3 Akzeptanzfaktor Sollen
  - 12.4.4 Akzeptanzfaktor Wollen
  - 12.4.5 Akzeptanzfaktor Kennen
- 12.5 Schlüsselpersonen des Übergabeprozesses in Familienunternehmen (Konsens der Schlüsselpersonen)
  - 12.5.1 Familieninterne Schlüsselpersonen
  - 12.5.2 Familienexterne Stakeholder
- 12.6 Assessment der Übergabebereitschaft
  - 12.6.1 Fragebögen zum Assessment
  - 12.6.2 Auswertung der Fragebögen
- 12.7 Maßnahmen zur Verbesserung der Übergabebereitschaft
- 12.8 Kernaussagen

**Die Autorin** dieses Kapitels:

**Beatrice Rodenstock**, Dipl.-Soz., erwarb ihren MBA an der Hochschule St. Gallen. Sie ist geschäftsführende Gesellschafterin der Rodenstock – Gesellschaft für Familienunternehmen mbH. Die Gesellschaft unterstützt Unternehmerfamilien bei Veränderungsprozessen in den Bereichen Nachfolge und Entwicklung von Familien-, Unternehmens- und Family-Office-Strategien. Als Unternehmerin, Beirätin in einigen Familienunternehmen, Beraterin und Mitglied der fünften Generation einer Unternehmerfamilie kennt sie die Herausforderungen genau, die es dabei zu meistern gilt. Dieses Wissen vermittelt sie u. a. auch als Dozentin an der Hochschule Aalen.

